



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
MUNICÍPIO DE PELOTAS  
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

## **ANEXO VI**

### **MATRIZ DE RISCOS**



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
MUNICÍPIO DE PELOTAS  
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

**MATRIZ DE RISCOS**

| Risco                                      | Tipo de risco                     | Definição                                                                        | Alocação          | Impacto      | Mitigação                                                                                                              |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Demanda                                    | Erro de projeção                  | Redução / aumento da demanda projetada nos estudos do Poder Concedente.          | Público           | Alto         | Realização de estudos embasados em informações atuais e fidedignas. Projeção de demanda baseada em índices confiáveis. |
|                                            | Ambiente Macroeconômico           | Redução / aumento da demanda causada por desempenho da economia.                 | Público / Privado | Médio / Alto | Incentivos tarifários e outros para estimular a demanda. Reequilíbrio.                                                 |
|                                            | Desvio de modal                   | Redução da demanda permanente por desvio para o novo modal concorrente.          | Público           | Médio        | Implementação pelo Concedente de mecanismos que visem a competitividade.                                               |
|                                            | Interferência do Poder Concedente | Redução / aumento da demanda devido a interferência do Poder Concedente.         | Público           | Baixo        | Realinhamento                                                                                                          |
| Quilometragem rodada                       | Erro de projeção                  | Redução / aumento da quilometragem projetada nos estudos do Poder Concedente.    | Público           | Médio        | Realinhamento                                                                                                          |
| Variação da frota de veículos particulares | Ambiente Macroeconômico           | Redução / aumento inesperado da frota causado pelo aumento / redução da demanda. | Público / Privado | Médio        | Reequilíbrio                                                                                                           |
| Variação da Receita com Publicidade        | Econômico                         | Redução da receita com publicidade                                               | Privado           | Baixo        | Implantação pela concessionária de mecanismos que visem o incremento da receita.                                       |
| Greves ou Paralisações dos empregados      | Econômico                         | Greves ou paralisações promovidas pelos empregados da concessionária.            | Privado           | Médio        | Implantação pela concessionária de mecanismos que visem o entendimento.                                                |



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL  
MUNICÍPIO DE PELOTAS  
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

| Risco                                | Tipo de risco    | Definição                                                                                                                       | Alocação | Impacto | Mitigação                                                  |
|--------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------------------------------------------|
| Custos operacionais                  | Tecnologia       | Tecnologia empregada nos serviços da concessão.                                                                                 | Privado  | Baixo   | Implantação pela concessionária de mecanismos de controle. |
|                                      | Responsabilidade | Responsabilidade civil, administrativa e criminal penal por danos ambientais e a terceiros decorrentes da operação das linhas.  | Privado  | Baixo   | Implantação pela concessionária de mecanismos de controle. |
|                                      | Perecimento      | Perecimento, destruição, roubo, furto ou perda de bens da Concessão.                                                            | Privado  | Baixo   | Implantação pela concessionária de mecanismos de controle. |
| Financeiros                          | Capital          | Aumento do custo de capital                                                                                                     | Privado  | Médio   | Implantação pela concessionária de mecanismos de controle. |
|                                      | Taxas de câmbio  | Variação da taxa de câmbio.                                                                                                     | Privado  | Médio   | Implantação pela concessionária de mecanismos de controle. |
|                                      | Inflação         | Inflação superior ou inferior ao índice utilizado para reajuste da tarifa.                                                      | Privado  | Médio   | Implantação pela concessionária de mecanismos de controle. |
| Fatos de Administração e do Príncipe | Contrato         | Alteração unilateral do contrato                                                                                                | Público  | Baixo   | Reequilíbrio                                               |
|                                      | Tributos         | Criação, alteração ou extinção de qualquer tributo ou encargos legais após a apresentação da proposta, exceto Imposto de Renda. | Público  | Baixo   | Reequilíbrio                                               |